

# Feuilletts de la Wallonie

## *Prospective et développement régional II : la situation de la Wallonie*

Journée d'étude – Liège, CESRW, 13 février 2004



## Prospective, pilotage stratégique et développement régional II

La journée d'étude organisée le 31 mars 2000 à la Géode à Charleroi avait accompagné le lancement d'une nouvelle dynamique de prospective en Wallonie : d'une part la création de la Société wallonne de l'Evaluation et de la Prospective et, d'autre part, la mise en place du Pôle Prospective de l'Institut Jules-Destrée. Quatre ans après le lancement de ces deux initiatives, les deux organismes se sont associés pour analyser ensemble les objectifs, les outils, les méthodes, les contenus et les acteurs de la prospective en Wallonie.

Ce moment est particulièrement bien choisi. En effet, les travaux de la Commission européenne interpellent fortement les régions, tant sur leur aptitude à inscrire leurs acteurs dans la société de la connaissance que sur leur capacité à faire de leurs espaces des *territoires intelligents* (*knowledge regions, learning regions*, etc.) constituant autant d'appuis à l'effort européen commun en matière d'éducation, de recherche et d'innovation - y compris dans la gouvernance de la société.

Ainsi, cette nouvelle journée d'étude poursuit trois objectifs principaux :

- développer une compréhension commune de la prospective en Wallonie et de son apport en tant qu'instrument d'anticipation au service de la décision et de l'action;
- préciser les concepts d'usage en prospective, tant dans le cadre des politiques publiques et des institutions associées, qu'au niveau des stratégies privées (entreprises et associations);
- dresser un panorama, voire une typologie, de l'application de la démarche prospective en Wallonie à partir d'expériences et selon une approche pédagogique permettant de couvrir les principales questions de méthodes liées à l'organisation de démarches prospectives (*comment concilier les horizons temporels et territoriaux différents ?*, *quels sont les éléments déclencheurs des exercices ?* *quels cycles stratégiques suivent-ils ?* etc.).

Dès lors, les travaux porteront sur la pratique de la prospective dans ses différentes phases d'application. Les participants tenteront de répondre à la nécessité de concrétisation de la démarche prospective en propositions d'actions. L'analyse menée, à partir des exposés des utilisateurs, abordera les questions des instruments, des méthodes, des processus et des systèmes d'acteurs nécessaires à la démarche prospective en Wallonie.

## Programme du 13 février 2004

|       |  |
|-------|--|
| 8h15  | <b>Café d'accueil et discussions informelles</b>   |
| 8h45  | <b>Introduction aux travaux</b><br>Philippe Destatte, directeur de l'Institut Jules-Destrée  |
| 9h30  | <b>Présentation de quatre exercices</b><br>Isabelle Pierre, attachée au Ministère de la Région wallonne, Direction générale des Technologies et de la Recherche<br><i>Prométhée I et II, la prospective technologique wallonne</i><br>Luc Vandendorpe, conseiller au Cabinet du Ministre-Président du Gouvernement wallon<br><i>La Mission Prospective Wallonie 21</i><br>Henry Demortier, directeur du Département Stratégie et Relations extérieures à IDELUX<br><i>Luxembourg 2010</i><br>Patrick Jouret, vice-président du Conseil wallon de l'Environnement pour le Développement durable, et Alain Mairesse, chargé de Mission au CWEDD<br><i>Les notes de prospective du CWEDD</i>  |
| 10h40 | <b>Dialogue avec les participants</b><br>animé par Jean-Louis Dethier, André Lambert et Luc Maréchal, président et administrateurs de la SWEP  |
| 11h10 | Pause  |
| 11h30 | <b>Présentation de trois exercices</b><br>Bernard Caprasse, gouverneur de la Province de Luxembourg<br><i>Zukunftsbild - Vision 2020</i><br>Catherine Collette, directrice de l'Organisation à la SPI+<br><i>Liège 2020</i><br>Joseph Charlier, administrateur de "Pays de Herve - Futur"<br><i>Pays de Herve au futur</i>   |
| 12h30 | <b>Dialogue avec les participants</b>  |
| 13h00 | Déjeuner   |
| 14h00 | <b>Présentation de cinq exercices</b><br>Pascale Van Doren, conseillère en charge du Pôle Prospective de l'Institut Jules-Destrée<br><i>Wallonie 2020, une réflexion prospective citoyenne sur le devenir de la Wallonie</i><br>Olivier Petit, chef de Cabinet adjoint du ministre des Affaires sociales et de la Santé de la Région wallonne<br><i>Le Forum prospectif de politique des personnes handicapées</i><br>André Elleboudt, coordinateur du Centre culturel régional de Dinant<br><i>Prospect 15, Agence de Coopération et de Développement régional de l'Arrondissement de Dinant</i><br>Bernard Bermills, secrétaire communal adjoint de la Ville de Charleroi<br><i>Charleroi 2020</i><br>Florence Hennart, attachée au Ministère de la Région wallonne, Direction de la Politique économique<br><i>ProspEnWal, la prospective des politiques d'entreprises en Région wallonne</i> |
| 15h40 | <b>Dialogue avec les participants</b>  |
| 16h10 | <b>Capitalisation méthodologique</b><br>Paraskevas Caracostas, Chef de l'Unité K2 "Prospective" à la DG Recherche de la Commission européenne<br><i>Premières typologies et réflexions sur la prospective régionale wallonne</i>   |
| 16h40 | <b>Conclusions sur les dialogues et acquis de la journée</b><br>Michaël Van Cutsem, administrateur de la Société wallonne de l'Evaluation et de la Prospective   |
| 17h00 | <b>Cocktail de clôture</b>   |

# Extrait de la Charte de la Société wallonne de l'Évaluation et de la Prospective

## Définition de la prospective et son apport à la gouvernance :

### Définition de la prospective

La prospective est une démarche rigoureuse – généralement réalisée de façon transdisciplinaire et en réseau – qui permet de déceler les tendances d'évolution, d'identifier les continuités, les ruptures et les bifurcations des variables (acteurs et facteurs) de l'environnement ainsi que de déterminer l'éventail des futurs possibles. Elle permet ainsi d'élaborer des stratégies cohérentes et d'améliorer la qualité de la décision à prendre. Elle est une des techniques nécessaires à la proactivité, attitude de celui qui anticipe l'événement dans ses réflexions, agit pour provoquer les changements souhaités et saisit les opportunités nouvelles.

### L'apport de la prospective au fonctionnement démocratique

Trois dimensions majeures de la prospective contribuent à mieux éclairer les enjeux cruciaux du devenir : sa vision sociétale de la réalité, sa maîtrise de la dimension du temps, sa globalité dans l'examen des mutations économiques, sociales, politiques et culturelles et leurs répercussions dans l'espace. La prospective ouvre ainsi les champs du possible. Ce futur ouvert, esquissé mais non déterminé, permet l'identification des enjeux, la possibilité des choix en ouvrant l'espace du débat. La prospective crée donc une nouvelle liberté d'action et renforce ainsi la confiance des acteurs. Dans la vie publique, cet éventail des possibles donne du sens à la démocratie.

En permettant d'identifier les scénarios probables et les logiques d'intervention possibles des acteurs en vue de provoquer les orientations souhaitées, la prospective permet d'introduire dans

Tout comme l'étude de l'histoire (la rétrospective), la prospective permet de jeter un regard enrichi sur le présent. Cette démarche systémique a pour objectif d'anticiper les effets des mutations, d'aider à définir des stratégies et de les adapter. Elle se fonde sur un travail d'écoute et d'analyse de la société pour y déceler les éléments de permanence et de fugacité, les signaux et les tendances permettant de déterminer non le futur mais des futurs possibles. Elle requiert de déterminer les paramètres sur lesquels les politiques peuvent agir ou, par approche systémique, de mettre en évidence les liens et dépendances entre éléments de nature ou d'évolution différents.

le débat public une logique d'anticipation (la veille concernant des problèmes de société par exemple) et de préméditation (l'identification des actions déterminantes), plutôt que de remédiation.

Une réflexion prospective commune ouvre de nouvelles dimensions à l'autonomie des acteurs qui y participent, donc à l'efficacité collective d'une collectivité, privée ou publique. Tout comme ce qui concerne l'évaluation, la démocratie participative nécessite, de la part du citoyen, un apprentissage critique des méthodes utilisées en prospective, la publicité des travaux réalisés et le décryptage des enjeux et des résultats de ceux-ci.

*Charte de la Société wallonne de l'Évaluation et de la Prospective*, adoptée lors de son Assemblée générale du 29 avril 2000, [www.prospeval.org](http://www.prospeval.org).



## La Société wallonne de l'Évaluation et de la Prospective

La SWEP est une initiative de la société civile wallonne. Elle rassemble des personnes actives dans des sociétés privées, des institutions et administrations publiques, des universités et écoles supérieures, des fédérations professionnelles, des organes de concertation économique et sociale, ainsi que des personnalités politiques wallonnes et de simples citoyens. Elle se veut un lieu de rencontre et de débats. Elle ne réalise ni évaluation ni prospective à titre individuel et ne se substitue pas aux acteurs de ces domaines. Sa charte peut être consultée sur le site [www.prospeval.org](http://www.prospeval.org).

*val.org*. La SWEP veut contribuer à la bonne gouvernance de la société wallonne dans son ensemble par la promotion et le soutien au développement de l'évaluation et de la prospective. C'est pourquoi, la SWEP s'est donné quatre objectifs :

- l'élévation du niveau d'expertise de la Wallonie en évaluation et en prospective;
- la stimulation des fonctions d'évaluation et de prospective dans les institutions publiques et privées;
- la généralisation des procédures d'évaluation dans les projets politiques;
- l'observation éthique, démocratique et méthodologique.

## L'Institut Jules-Destrée

L'Institut Jules-Destrée est un centre d'étude et de recherche non gouvernemental créé en 1938. Ce *think-tank* intervient dans l'aide à la décision publique, en s'appuyant sur des dynamiques délibératives de la société civile organisée, associant les décideurs régionaux.

L'Institut Jules-Destrée développe, d'une part, des activités d'analyse historique portant sur les conditions culturelles, politiques et économiques de la construction ainsi que de la dynamique régionale, et, d'autre part, des activités d'animation de systèmes d'acteurs dans les nouvelles formes de gouvernance régionale multi-niveaux.

C'est pourquoi, dès 1999 l'Institut Jules-Destrée s'est spécialisé en prospective territoriale, au niveau régional wallon. Il travaille également avec d'autres acteurs du domaine de la prospective tels la DATAR, la Commission européenne ou l'OCDE.

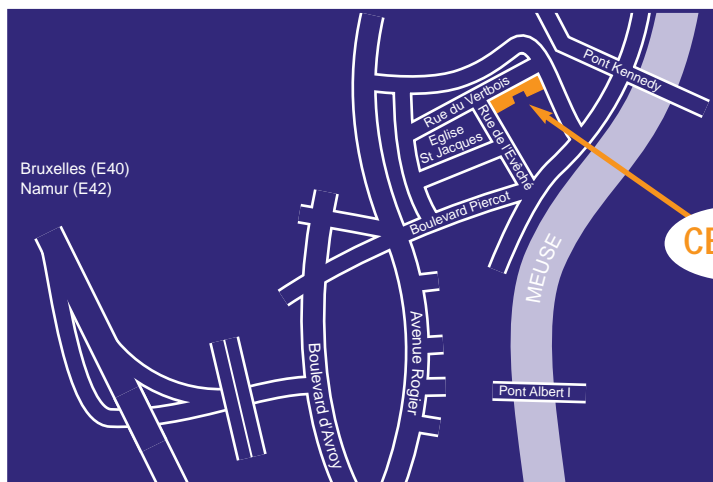
L'Institut Jules-Destrée est partenaire actif de divers réseaux européens et internationaux tels Futuribles, la World Future Society et le Millennium Project de l'Université des Nations Unies (AC/UNU).



## Renseignements pratiques

# Journée d'étude *Prospective, pilotage stratégique et développement régional II*

Salle Wallonie du Conseil économique et social de la Région wallonne  
13c, rue du Vertbois – 4000 Liège



CESRW

### Contacts à l'Institut Jules-Destrée

► **Jean-François Potelle**  
*conseiller*

9/1, avenue Louis Huart  
B - 5000 Namur - Wallonie  
Téléphone : +32 81 22 10 42  
Télécopie : + 32 81 22 64 11  
potelle.jf@destree.org

### Bulletin d'inscription

**A renvoyer par courrier électronique à  
potelle.jf@destree.org  
ou par télécopie + 32 81 22 64 11  
pour le 11 février 2004 au plus tard**

Nom .....

Prénom .....

Profession .....

Institution / Entreprise .....

Adresse .....

Téléphone .....

Télécopie .....

Messagerie électronique .....

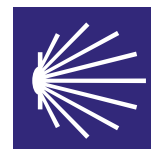
**Je souhaite participer à la journée d'étude *Prospective, pilotage stratégique et développement régional II*, le 13 février 2004 et je verse 100 € (repas et actes inclus) sur le compte 350-1006388-35 de l'Institut Jules-Destrée, avec la mention 130204**

Date .....

Signature .....

**Inscription en ligne :**

[http://www.wallonie-en-ligne.net/2004\\_Prospective-developpement](http://www.wallonie-en-ligne.net/2004_Prospective-developpement)



SOCIÉTÉ WALLONNE  
DE L'ÉVALUATION ET  
DE LA PROSPECTIVE



Avec l'appui financier de :

